



به نام خدا  
الگوی تهیه طرح تجاری  
(Business plan)

## عنوان طرح

## مشخصات تهیه کننده طرح

نام و نام خانوادگی :	سطح و رشته تحصیلی :
کد ملی :	شغل فعلی :
تاریخ و محل تولد :	تجربه و تخصص :
شماره شناسنامه :	آدرس وب سایت شرکت :
تلفن تماس :	آدرس پست الکترونیک:
آدرس پستی :	
آدرس مهندس مشاور :	

**توجه:** در صورتی که طرح کسب و کار به صورت گروهی تهیه شده است ، مشخصات همکاران اصلی در پیوست آورده شود.

**خلاصه اجرایی (مدیریتی):**

**بخش اولیه:**

بیان آرمانهای کسب و کار:

بیان ماموریت کسب و کار:

## برنامه مدیریتی و سازماندهی

### معرفی شرکا و سهامداران

ردیف	نام و نام خانوادگی	میزان آورده	درصد سهم	آدرس و شماره تماس
۱				
۲				
۳				
۴				
۵				
۶				
حجم کل آورده شرکاء				

### معرفی تیم مدیریت

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تجربه	آدرس و شماره تماس

### معرفی تیم مشاوره

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	تجربه	آدرس و شماره تماس
۱					
۲					
۳					
۴					
۵					
۶					

مزیت های رقابتی مدیریتی

نمودار سازمانی

## توصیف کسب و کار

معرفی کسب و کار

معرفی محصول یا خدمت

تحلیل صنعت

نقاط ضعف اساسی

مدل کسب و کار

نقاط قوت اساسی

تهدیدات قابل ملاحظه

فرصت های قابل ملاحظه

**تحليل SWOT ( قوت ضعف فرصت تهديد )**

الف: SO ( قوت - فرصت )

ب: ST ( قوت - تهديد )

ج: WO ( ضعف - فرصت )

د: WT ( ضعف - تهديد )

**برنامه بازار و بازاریابی**

توصیف بازار ( شامل بخش بندی بازار ، بازار هدف ، جایگاه محصول و ... )

تحلیل رقبا ( تعداد رقبا ، رقبای بالقوه ، توان رقبا ، موانع ورود و خروج و ... )

### استراتژی بازاریابی

۱. استراتژی محصول

۲. استراتژی قیمت

۳. استراتژی مکان

۴. استراتژی توزیع

۵. استراتژی جذب مشتری

**برآورد میزان تقاضای بازار (برای یک و دو سال آینده)**

مقدار	میزان بازار بالقوه	میزان بازار بالفعل سال قبل	میزان بالفعل سال جاری	میزان بازار بالفعل سال آینده	تعدیل بر مبنای تحقیق و مشاهده
نام محصولات					

**برآورد میزان تولید رقبا ( برای یک و دو سال آینده)**

مقدار	میزان بازار بالقوه	میزان تولید سال قبل	میزان تولید سال جاری	میزان تولید سال آینده	تعدیل بر مبنای تحقیق و مشاهده
نام محصولات					

**برآورد سهم بازار و میزان تولید (برای یک و دو سال آینده)**

مقدار	میزان بازار بالقوه	میزان تولید رقبا	سهم مانده بازار	میزان تولید سال آینده	تعدیل بر مبنای تحقیق و مشاهده
نام محصولات					

**ترسیم کروکی اولیه کارخانه (مدل ابتدایی)**

برنامه عملیاتی (تولید)

توصیف محصولات و خدمات (از بعد فنی)

--

توصیف فرآیندهای تولید یا ارائه خدمات (مزایای رقابتی فرآیند و پرسنل تولیدی)

--

الف: هزینه های ثابت تولیدی

مساحت ساختمانی مورد نیاز

فضای تولیدی مورد نیاز (شامل ایستگاه های کار انبارها)					
ایستگاه کاری (انبار)	فضای مورد نیاز ماشین آلات	فضای مورد نیاز مواد اولیه	فضای مورد نیاز اپراتورها	جمع فضای مورد نیاز	فضای مورد نیاز ضربدر ۱/۵
					جمع مساحت مورد نیاز

فضای اداری مورد نیاز (شامل ساختمان اداری ، رفاهی ، نگهبانی ، مسکونی و تاسیساتی )		
عنوان بخش اداری	تعداد کارکنان	مساحت مورد نیاز به متر مربع
		جمع مساحت اداری مورد نیاز
		جمع مساحت ساختمانی مورد نیاز

#### هزینه زمین مورد نیاز

شرح	مترائز مورد نیاز	بهای هر متر مربع	بهای کل (میلیون ریال)
محوطه			
ساختمان			
پارکینگ			
سایر			
جمع کل			

#### هزینه ساختمان مورد نیاز

شرح	مترائز مورد نیاز	بهای هر متر مربع (میلیون ریال)	بهای کل (میلیون ریال)
ساختمان تولیدی			
ساختمان اداری			
جمع کل			

#### توضیحات قیمتی درباره ساخت و ساز ابنیه

### تسطیح و محوطه سازی

شرح عملیات	مترائز مورد نظر	بهای هر متر مربع	هزینه کل
تسطیح و خاکبرداری			
دیوار کشی			
خیابان کشی			
جدول بندی			
فضای سبز			
پارکینگ			
روشنایی محوطه			
جمع هزینه ها			

### تاسیسات

شرح	واحد	تعداد	هزینه یک واحد	هزینه کل
حق انشعاب برق				
ترانسفورماتور				
کابل کشی				
تابلوها				
سایر تجهیزات برق رسانی				
سیستم تهویه				
ژنراتور				
حق انشعاب آب				
حفر چاه و تجهیزات لازم				
احداث منبع هوایی				
دستگاه تغذیه و مخزن ها				
تانکرها				
کمپرسورها				
دیگ های بخار				
سیستم فاضلاب				
سیستم اطفای حریق				
سایر				
جمع هزینه های تاسیساتی				

### انواع و شماره مجوزهای اخذ شده تا کنون

--

### ابزار آلات و وسایل فنی و آزمایشگاهی

هزینه کل	هزینه واحد	تعداد	اقدام مورد نیاز

### ماشین آلات و تجهیزات

هزینه کل	هزینه گمرکی	قیمت واحد	تعداد	کشور سازنده	مشخصات فنی	نوع تجهیزات
جمع هزینه ماشین آلات و تجهیزات						

### وسائط نقلیه

هزینه کل	هزینه گمرکی	قیمت واحد	تعداد	کشور سازنده	مشخصات فنی	نوع وسائط
جمع هزینه وسائط نقلیه						

### وسایل اداری و کارگاهی

هزینه کل	هزینه حمل و نصب	قیمت کل	قیمت واحد	تعداد	مشخصات فنی	شرح وسایل
جمع هزینه های وسایل اداری و کارگاهی						

### هزینه های پیش بینی نشده و متفرقه بخش «۱»

شرح	محاسبات	مبلغ کل
جمع هزینه های پیش بینی نشده		

### هزینه های قبل از بهره برداری

شرح	محاسبات	مبلغ کل
جمع هزینه های قبل از بهره برداری		

### استهلاک هزینه های سرمایه ای ثابت

شرح	از جدول	کل هزینه	مبنای استهلاک	روش	استهلاک سال اول
ساختمان	مربوطه				
تسطیح و محوطه سازی	مربوطه				
تاسیسات	مربوطه				
ابزار آلات و وسایل فنی و آزمایشگاهی	مربوطه				
ماشین آلات و تجهیزات	مربوطه				
وسایل نقلیه	مربوطه				
وسایل اداری و کارگاهی	مربوطه				
هزینه های پیش بینی نشده بخش «۱»	مربوطه				
هزینه های قبل از بهره برداری	مربوطه				
جمع					

ب : هزینه های متغیر تولیدی

الف : مواد اولیه

مواد اولیه مستقیم					
شرح	مشخصات فنی	عرضه کنندگان	مقدار (تعداد) لازم	قیمت واحد	قیمت کل
جمع هزینه های مواد اولیه مستقیم					
مواد اولیه غیر مستقیم					
شرح	مشخصات فنی	عرضه کنندگان	مقدار (تعداد) لازم	قیمت واحد	قیمت کل
جمع هزینه های مواد اولیه غیر مستقیم					

نیروی انسانی مورد نیاز

عنوان شغل	تعداد نفر لازم در هر شیفت	تعداد شیفت	جمع تعداد نفرات لازم	حقوق و دستمزد ماهیانه	حقوق و دستمزد سالیانه (۱۵ ماه)
جمع هزینه های نیروی کار					

### سوخت و انرژی (شامل آب ، برق و سوخت)

شرح	واحد	مصرف سالانه	هزینه هر واحد	هزینه کل
برق مصرفی				
آب مصرفی				
گاز				
بنزین				
گازوییل				
نفت				
<b>حجم کل</b>				

### تعمیرات و نگهداری

شرح	درصد	مبلغ هزینه کل
ساختمان ها		
ماشین آلات و تجهیزات		
تاسیسات		
وسائط نقلیه		
وسایل فنی و آزمایشگاهی		
وسایل اداری و کارگاهی		
<b>جمع کل</b>		

### هزینه های پیش بینی نشده و متفرقه بخش «۲»

شرح	محاسبات	مبلغ کل
هزینه های پیش بینی نشده		
<b>جمع هزینه های پیش بینی نشده</b>		

### جدول هزینه های متغیر تولید

نوع هزینه	از جدول	هزینه کل
مواد اولیه مستقیم	مربوطه	
مواد اولیه غیر مستقیم	مربوطه	
نیروی کار	مربوطه	
سوخت و انرژی	مربوطه	
تعمیر و نگهداری	مربوطه	
هزینه های پیش بینی نشده بخش «۲»	مربوطه	
<b>جمع کل هزینه های متغیر تولید</b>		

**برنامه مالی**  
**سرمایه در گردش برای سال اول**

شرح	مقدار	هزینه به میلیون ریال
مواد اولیه مستقیم		
مواد اولیه غیرمستقیم		
حقوق و دستمزد		
کالای ساخته شده و در جریان ساخت		
سوخت و انرژی		
تعمیرات و نگهداری		
هزینه های پیش بینی نشده بخش «۲»		
مطالبات تجاری		
سایر		
<b>جمع</b>		

**جمع کل سرمایه گذاری**

شرح	میزان انجام شده	مقدار مانده	جمع هزینه
سرمایه گذاری ثابت:			
زمین			
ساختمان			
تسطیح و محوطه سازی			
تاسیسات			
ابزار آلات فنی و آزمایشگاهی			
ماشین آلات و تجهیزات			
وسائط نقلیه			
وسایل کارگاهی و اداری			
هزینه های پیش بینی نشده بخش «۱»			
هزینه های قبل از بهره برداری			
سرمایه در گردش:			
<b>جمع کل سرمایه گذاری</b>			

سرمایه آورده متقاضی:	میلیون ریال
تسهیلات بلند مدت ارزی:	میلیون ریال
تسهیلات بلند مدت ریالی:	میلیون ریال
تسهیلات کوتاه مدت ارزی:	میلیون ریال
جاری شرکاء:	میلیون ریال
جمع:	میلیون ریال

### منابع تامین سرمایه

شرح	مبلغ	درصد
سرمایه اولیه سهامداران		
تسهیلات بانکی کوتاه مدت		
تسهیلات بانکی بلند مدت		

### سایر هزینه ها

شرح	مبلغ
هزینه لوازم کار و حفاظتی	
هزینه بیمه شرکت	
هزینه کارمزد بانکی	
سایر	
جمع سایر هزینه ها	

### محاسبه بهای تمام شده در ظرفیت کامل

شرح	از جدول	مبلغ	درصد
مواد اولیه	مواد اولیه		
حقوق و مزایای کارکنان	نیروی انسانی		
هزینه استهلاک و دارایی ها	استهلاک هزینه های سرمایه ای ثابت		
هزینه سوخت و انرژی	سوخت و انرژی		
هزینه های تعمیر و نگهداری	تعمیر و نگهداری		
سایر هزینه ها	سایر هزینه ها		
هزینه های پیش بینی نشده	جدول بخش «۱» و «۲»		
جمع هزینه های تولید در ظرفیت کامل			
بهای تمام شده یک واحد محصول			

### برآورد قیمت فروش

نام محصول	واحد	قیمت بازار عمده فروشی	قیمت بازار خرده فروشی	قیمت مشابه خارجی	بهای تمام شده محصول	پیش بینی قیمت واحد محصول

### برآورد درآمد فروش

نام محصول	واحد	میزان تولید	قیمت فروش	درآمد فروش

برآورد هزینه های فروش

مبلغ	شرح
	هزینه تبلیغات فروش
	هزینه توزیع کالا
	هزینه بیمه کالا
	هزینه حمل و انتقال کالا
	هزینه های پیش بینی نشده فروش
	جمع هزینه های فروش

صورت حساب سود و زیان سال اول

مقدار	توضیحات	شرح
	از جدول درآمد فروش	فروش
	از جدول محاسبه بهای تمام شده	هزینه تمام شده کالای فروش رفته
	فروش بهای تمام شده	سود (زیان) ناخالص
	از جدول هزینه های فروش	سود (زیان) عملیاتی
	سود (زیان) ناخالص هزینه های فروش	هزینه بهره
	با کمک جدول تامین منابع سرمایه	سود (زیان) قبل از مالیات
	سود (زیان) قبل از مالیات * نرخ مالیات	مالیات
	سود (زیان) قبل از مالیات	سود (زیان) خالص

### جریان نقدینگی

سال اول تولید (%۶۰)	سال دوم قبل از بهره برداری	سال اول قبل از بهره برداری	شرح
			الف) منابع وجوه:
			منابع شرکت و شرکا
			تسهیلات بانکی
			فروش ها
			جمع منابع وجوه
			ب) مصارف وجوه:
			هزینه های سرمایه ای ثابت
			هزینه های تولید منهای هزینه استهلاک سربار تولید
			هزینه های تبلیغات و بازاریابی
			اقساط وام
			مالیات
			جمع مصارف وجوه
		جدول کل سرمایه گذاری	نقدینگی اول دوره
		«منابع وجوه-مصارف وجوه»	مانده نقدینگی آخر دوره

### پیش بینی ترازنامه در پایان سال اول

<p><b>الف: دارایی ها:</b> دارایی جاری (از صورت جریان نقدی): نقد دارایی ثابت (کل-استهلاک سال اول): ساختمان تسطیح و محوطه سازی تأسیسات ابزار آلات فنی و آزمایشگاهی ماشین آلات و تجهیزات وسائط نقلیه وسایل کارگاهی و اداری هزینه های پیش بینی نشده بخش «۱» هزینه های قبل از بهره برداری</p>	<p><b>ب: بدهی ها :</b> بدهی ها (بدهی بانکی+هزینه بهره-اقساط وام)  <b>ج: سرمایه و حقوق صاحبان سهام</b> آورده شرکا (جدول تأمین سرمایه)  سود (صورت حساب سود و زیان)</p>
<b>جمع دارایی ها</b>	<b>جمع بدهی و حقوق صاحبان سهام</b>

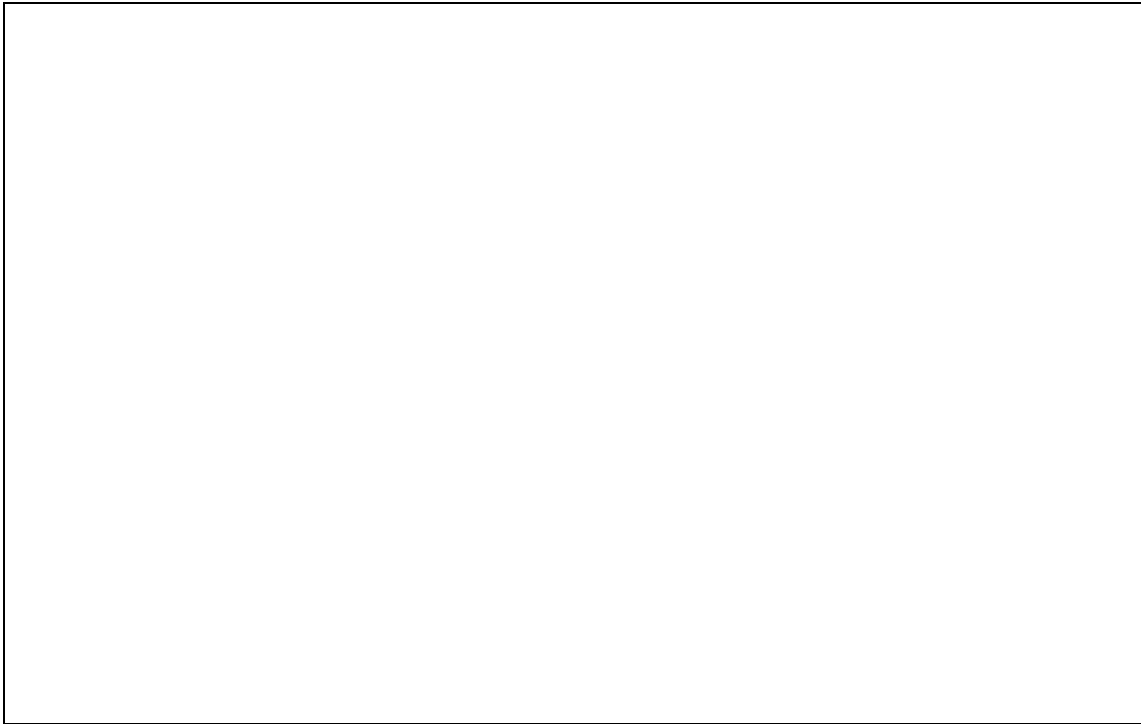
برنامه زمانبندی اجرای طرح کسب و کار

اقدامات انجام شده	مدت زمان لازم برای اجرا	تاریخ احتمالی شروع	مراحل اجرای طرح کسب و کار
			تهیه طرح تفضیلی کسب و کار
			سازماندهی تیم و منابع اولیه
			مذاکره و تامین منابع مالی
			خرید زمین / ساختمان
			تسطیح زمین و محوطه سازی
			اجرای عملیات ساختمانی
			نصب تاسیسات و خطوط انتقال انرژی
			انتخاب تکنولوژی و سفارش ماشین آلات
			حمل و نصب ماشین آلات
			آموزش کارکنان
			سفارش مواد اولیه
			تولید آزمایشی
			تولید صنعتی محدود
			تولید صنعتی در ظرفیت کامل

تحلیل های مالی (شامل تحلیل نقطه سر به سر ، نرخ بازگشت سرمایه ، نرخ بازده داخلی و ...)

مفروضات محاسبه تحلیل های مالی

انواع ریسک ها ، مشکلات و مفروضات اساسی



پیشنهادهای تکمیلی

